

Matriz de Gerenciamento de Riscos

1. Informações Básicas

Número da Matriz de Alocação de Riscos

132/2025

Responsável pela Edição

ADRIANA GOMES FERRI

Data de Criação

18/07/2025 14:33

Objeto da Matriz de Riscos

Contratação de Fundação para apoio ao projeto: Qualificação profissional em Gestão Pública

2. Histórico de Revisões

Nenhuma Revisão encontrada.

3. Riscos Identificados

Número	Risco	Causa do Risco	Fase	Alocado para	Nível do Risco (I x P)	Nº Item
R-01	Acadêmicos	Discrepâncias entre o potencial e os níveis reais de desempenho acadêmico	Planejamento	Administração	Médio	
	Impactos					
1	Baixa aderência ao PPG da instituição promotora. Dificuldade em alinhar as linhas de pesquisa e os projetos apresentados pelos alunos. Diferenças na base acadêmica dos alunos podem gerar dificuldades de nivelamento. Baixa produtividade científica. Desafios na orientação e interação entre orientadores e alunos.					
	Ações Preventivas					
P-01	Realizar reuniões de orientações da coordenação com alunos matriculados na turma.			Responsáveis: MARIELCE DE CASSIA RIBEIRO TOSTA, FABRICIA BENDA DE OLIVEIRA		
	Ações de Contingência					
C-01	Reavaliar e ajustar os requisitos e especificações, conforme necessário			Responsáveis: MARIELCE DE CASSIA RIBEIRO TOSTA, FABRICIA BENDA DE OLIVEIRA		
Número	Risco	Causa do Risco	Fase	Alocado para	Nível do Risco (I x P)	Nº Item
R-02	Administrativos e Burocráticos	Diferenças nos trâmites burocráticos entre UFES e UFAC podem causar atrasos na execução do projeto; Mudanças na administração das universidades podem interromper o curso.	Planejamento	Administração	Médio	
	Impactos					
1	Atraso na liberação de recursos e materiais. Reprogramação de prazos e ajustes no calendário acadêmico. Dificuldade temporária na comunicação interinstitucional.					
	Ações Preventivas					
P-01	Estabelecer desde o início um Protocolo de Cooperação Técnica e Administrativa detalhado entre UFES e UFAC, definindo fluxos de processos, prazos e responsáveis, de modo a mitigar diferenças burocráticas.			Responsáveis: MARIELCE DE CASSIA RIBEIRO TOSTA, FABRICIA BENDA DE OLIVEIRA		
	Ações de Contingência					
C-01	Mapear e documentar as normativas e procedimentos específicos de ambas as instituições, promovendo capacitações e encontros de alinhamento entre as equipes técnicas e administrativas.			Responsáveis: MARIELCE DE CASSIA RIBEIRO TOSTA, FABRICIA BENDA DE OLIVEIRA		
Número	Risco	Causa do Risco	Fase	Alocado para	Nível do Risco (I x P)	Nº Item
R-03	Logísticos e Infraestruturais	Distância geográfica e deslocamento; Infraestrutura limitada na UFAC; Falta de conectividade.	Gestão de Contrato	Administração	Médio	
	Impactos					
1	Atraso ou cancelamento pontual de viagens docentes. Adaptação de atividades acadêmicas a ambientes com infraestrutura limitada. Redução temporária na qualidade da interação virtual.					
	Ações Preventivas					
P-01	Planejar com antecedência as agendas de deslocamento. Firmar parceria com a UFAC para garantir o acesso prioritário a espaços físicos adequados. Realizar diagnóstico prévio da conectividade e da infraestrutura de TI da UFAC.			Responsáveis: MARIELCE DE CASSIA RIBEIRO TOSTA, FABRICIA BENDA DE OLIVEIRA		
	Ações de Contingência					
C-01	Disponibilizar canais de suporte técnico remoto, por parte da UFES.			Responsáveis: MARIELCE DE CASSIA RIBEIRO TOSTA, FABRICIA BENDA DE OLIVEIRA		

Número	Risco	Causa do Risco	Fase	Alocado para	Nível do Risco (I x P)	Nº Item
R-04	Financeiro	Corte de verbas; Altos custos operacionais; Baixa captação de recursos externos.	Gestão de Contrato	Administração	Médio	
Impactos						
1	Limitação de investimentos em materiais de apoio e infraestrutura. Necessidade de renegociação de prazos e metas.					
Ações Preventivas						
P-01	Elaborar um orçamento detalhado e realista. Buscar ativamente fontes alternativas de financiamento. Adotar práticas de gestão financeira eficiente.			Responsáveis: MARIELCE DE CASSIA RIBEIRO TOSTA, FABRICIA BENDA DE OLIVEIRA		
Ações de Contingência						
C-01	Negociar com as administrações da UFES e UFAC apoio institucional complementar. Priorizar a execução das atividades mais estratégicas para o cumprimento das metas do MINTER.			Responsáveis: MARIELCE DE CASSIA RIBEIRO TOSTA, FABRICIA BENDA DE OLIVEIRA		

Número	Risco	Causa do Risco	Fase	Alocado para	Nível do Risco (I x P)	Nº Item
R-05	Institucionais e Político	Mudanças nas políticas de pós-graduação; Baixa adesão institucional; Desigualdade de compromissos entre as partes.	Gestão de Contrato	Administração	Médio	
Impactos						
1	Desalinhamento na execução das atividades previstas. Dificuldade na mobilização de docentes e técnicos. Dificuldade na mobilização de docentes e técnicos.					
Ações Preventivas						
P-01	Formalizar os compromissos institucionais. Estabelecer uma instancia permanente de governança e diálogo. Promover campanhas internas de sensibilização e valorização do MINTER nas duas instituições.			Responsáveis: MARIELCE DE CASSIA RIBEIRO TOSTA, FABRICIA BENDA DE OLIVEIRA		
Ações de Contingência						
C-01	Reforçar a interlocução com instâncias superiores de ambas as universidades. Redistribuir atribuições entre os docentes e técnicos de forma a suprir eventuais lacunas geradas por baixa adesão. Ajustar o plano de execução do projeto.			Responsáveis: MARIELCE DE CASSIA RIBEIRO TOSTA, FABRICIA BENDA DE OLIVEIRA		

Número	Risco	Causa do Risco	Fase	Alocado para	Nível do Risco (I x P)	Nº Item
R-06	Sociais e Culturais	Diferenças culturais e acadêmicas; Dificuldade na fixação de mestres na região.	Gestão de Contrato	Administração	Médio	
Impactos						
1	Ajustes na abordagem pedagógica. Desafios na permanência e fixação dos mestres formados. Possível resistência ou estranhamento inicial entre os participantes.					
Ações Preventivas						
P-01	Promover atividades de sensibilização intercultural. Capacitar os docentes da UFES sobre aspectos socioculturais da região amazônica. Planejar estratégias de valorização e retenção dos mestres formados, incentivando a articulação entre a UFAC e o Governo do Estado do Acre políticas de incentivo à permanência,			Responsáveis: MARIELCE DE CASSIA RIBEIRO TOSTA, FABRICIA BENDA DE OLIVEIRA		
Ações de Contingência						
C-01	Adaptar conteúdos e metodologias didáticas de forma continua. Estabelecer parcerias institucionais com organizações locais.			Responsáveis: MARIELCE DE CASSIA RIBEIRO TOSTA, FABRICIA BENDA DE OLIVEIRA		

4. Acompanhamento das Ações de Tratamento de Riscos

Nenhum acompanhamento incluído.

5. Responsáveis / Assinantes

Equipe de Planejamento

MARIELCE DE CASSIA RIBEIRO TOSTA

Professora Associada IV/ PPGGP - Coordenadora do Projeto

FABRICIA BENDA DE OLIVEIRA

Coordenadora do PPGGP/CCJE - Fiscal do Projeto