

# Matriz de Gerenciamento de Riscos

## 1. Informações Básicas

Número da Matriz de Alocação de Riscos	Responsável pela Edição	Data de Criação
153/2024	CAROLINE SUEYD COSTA DE CARVALHO	22/10/2024 15:12
Objeto da Matriz de Riscos		
Contratação de Fundação para apoio ao projeto: "PRODUÇÃO DE FIBRA FUNCIONAL DE MICROFIBRILAS DE CELULOSE PARA A INDÚSTRIA TÊXTIL".		

## 2. Histórico de Revisões

Nenhuma Revisão encontrada.

## 3. Riscos Identificados

Número	Risco	Causa do Risco	Fase	Alocado para	Nível do Risco (I x P)	Nº Item
R-01	Avaliação Inadequada das Necessidades do Projeto	de Falhas na comunicação, Interpretação do incorreta das necessidades	Planejamento	Administração	Médio	
	Impactos					
	1	Contratação de serviços inadequados, insatisfação das partes interessadas				
	Ações Preventivas					
	P-01	Realizar análises detalhadas das necessidades do projeto com a participação de todas as partes interessadas.			Responsável: MICHEL PICANCO OLIVEIRA	
Ações de Contingência						
C-01	Reavaliar e ajustar os requisitos e especificações conforme necessário			Responsável: MICHEL PICANCO OLIVEIRA		
Número	Risco	Causa do Risco	Fase	Alocado para	Nível do Risco (I x P)	Nº Item
R-02	Subestimação de Custos e Recursos	Avaliação Inexata de Custos, Previsão Inadequada de Recursos, Fatores Externos.	Planejamento	Administração	Médio	
	Impactos					
	1	Orçamento insuficiente, atrasos no projeto.				
	Ações Preventivas					
	P-01	Realizar análises de custos abrangentes e considerar fatores de contingência			Responsável: MICHEL PICANCO OLIVEIRA	
Ações de Contingência						
C-01	Reavaliar o orçamento, buscar financiamento adicional ou ajustar o escopo do projeto.			Responsável: MICHEL PICANCO OLIVEIRA		
Número	Risco	Causa do Risco	Fase	Alocado para	Nível do Risco (I x P)	Nº Item
R-03	Desalinhamento com Políticas Institucionais	Falta de Conhecimento legislativo, Comunicação Deficiente, Monitoramento Insuficiente	Planejamento	Administração	Médio	
	Impactos					
	1	Descumprimento das leis aplicáveis, perda de credibilidade institucional				
	Ações Preventivas					
	P-01	Revisar as políticas institucionais e garantir que todos os contratos estejam em conformidade.			Responsável: MICHEL PICANCO OLIVEIRA	
Ações de Contingência						
C-01	Avaliação da Procuradoria jurídica para avaliar e resolver as discrepâncias conforme necessário.			Responsável: MICHEL PICANCO OLIVEIRA		
Número	Risco	Causa do Risco	Fase	Alocado para	Nível do Risco (I x P)	Nº Item
R-04	Falha no desenvolvimento dos filamentos	Inadequação dos materiais ou métodos utilizados; Problemas técnicos não previstos	Gestão de Contrato	Administração	Alto	
	Impactos					
	1	Atrasos no cronograma e necessidade de retrabalho.				
	Ações Preventivas					
	P-01	Realizar testes preliminares e análises de viabilidade.			Responsável: MICHEL PICANCO OLIVEIRA	
Ações de Contingência						
C-01	Ajustar os métodos ou materiais utilizados e implementar soluções alternativas.			Responsável: MICHEL PICANCO OLIVEIRA		

Número	Risco	Causa do Risco	Fase	Alocado para	Nível do Risco (I x P)	Nº Item
R-05	Resultados de caracterização dos filamentos insatisfatórios	Técnicas de caracterização inadequadas; Problemas com a qualidade dos materiais.	Gestão de Contrato	Administração	Alto	
Impactos						
1	Necessidade de novos desenvolvimentos e ajustes no projeto.					
Ações Preventivas						
P-01	Utilizar técnicas de caracterização validadas e materiais de alta qualidade.			Responsável: MICHEL PICANCO OLIVEIRA		
Ações de Contingência						
C-01	Reavaliar as técnicas e processos de caracterização e realizar novos testes.			Responsável: MICHEL PICANCO OLIVEIRA		

Número	Risco	Causa do Risco	Fase	Alocado para	Nível do Risco (I x P)	Nº Item
R-06	Problemas na comparação dos fios produzidos com os da Cedro Têxtil	Falta de parâmetros de comparação claros; Problemas na obtenção de amostras comparativas.	Gestão de Contrato	Administração	Médio	
Impactos						
1	Dificuldades em validar a qualidade dos fios produzidos.					
Ações Preventivas						
P-01	Definir claramente os parâmetros de comparação e garantir a obtenção de amostras adequadas.			Responsável: MICHEL PICANCO OLIVEIRA		
Ações de Contingência						
C-01	Reavaliar os parâmetros de comparação e buscar métodos alternativos de validação.			Responsável: MICHEL PICANCO OLIVEIRA		

4. Acompanhamento das Ações de Tratamento de Riscos

Nenhum acompanhamento incluído.

5. Responsáveis / Assinantes

Equipe de Gestor/Fiscal do Contrato

MICHEL PICANCO OLIVEIRA  
Coordenador do Projeto

JORDAO CABRAL MOULIN  
Coordenador Adjunto

GRAZIELA BAPTISTA VIDAURRE DAMBROZ  
Fiscal do Projeto

