

Matriz de Gerenciamento de Riscos

1. Informações Básicas

Número da Matriz de Alocação de Riscos	Responsável pela Edição	Data de Criação
75/2024	ROSE KELLY PIRES MARINHO	15/08/2024 17:44
Objeto da Matriz de Riscos	Contratação da fundação de apoio para o projeto: "Estudo da Paisagem Marinha em Parques Eólicos Offshore (Seascape Wind) - Fase I"	

2. Histórico de Revisões

Data e Hora	Versão	Descrição	Autor
19/08/2024 17:38	1.0	Nenhum acompanhamento incluído.	ROSE KELLY PIRES MARINHO

3. Riscos Identificados

Número	Risco	Causa do Risco	Fase	Alocado para	Nível do Risco (I x P)	Nº Item
R-01	Avaliação inadequada das necessidades do projeto	de Falhas na comunicação; Interpretação incorreta das necessidades.	Planejamento	Administração	Médio	
Impactos						
1	Contratação de serviços inadequados e insatisfação das partes interessadas.					
Ações Preventivas						
P-01	Ações Preventivas: Realizar análises detalhadas das necessidades do projeto com a participação de todas as partes interessadas. Responsáveis: ALEX CARDOSO BASTOS, FABIAN SA					
Ações de Contingência						
C-01	Ações de Contingência: Reavaliar e ajustar os requisitos e especificações, conforme necessário. Responsáveis: ALEX CARDOSO BASTOS, FABIAN SA					
R-02	Subestimação de custos e recursos	de Avaliação inexata de custos; Previsão inadequada de recursos; Fatores externos	Planejamento	Administração	Médio	
Impactos						
1	Orçamento insuficiente e atrasos no projeto					
Ações Preventivas						
P-01	Ações Preventivas: Realizar análises de custos abrangentes e considerar fatores de contingência. Responsáveis: ALEX CARDOSO BASTOS, FABIAN SA					
Ações de Contingência						
C-01	Ações de Contingência: Reavaliar o orçamento, buscar financiamento adicional ou ajustar o escopo do projeto. Responsáveis: ALEX CARDOSO BASTOS, FABIAN SA					
R-03	Desalinhamento com políticas institucionais	Falta de conhecimento das normas aplicáveis; Comunicação deficiente; Monitoramento insuficiente.	Gestão de Contrato	Administração	Médio	
Impactos						
1	Descumprimento das normas aplicáveis e perda de credibilidade institucional					
Ações Preventivas						
P-01	Ações Preventivas: Revisar as políticas institucionais e garantir que todos os contratos estejam em conformidade. Responsáveis: ALEX CARDOSO BASTOS, FABIAN SA					
Ações de Contingência						
C-01	Ações de Contingência: Análise jurídica, por Procuradoria, para avaliar e resolver as discrepâncias, conforme necessário. Responsáveis: ALEX CARDOSO BASTOS, FABIAN SA					

4. Acompanhamento das Ações de Tratamento de Riscos

Nenhum acompanhamento incluído.

5. Responsáveis / Assinantes

Equipe de Planejamento

ALEX CARDOSO BASTOS

Docente

FABIAN SA

Docente

Lista de Anexos

Atenção: Apenas arquivos nos formatos ".pdf", ".txt", ".jpg", ".jpeg", ".gif" e ".png" enumerados abaixo são anexados diretamente a este documento.

- Anexo I - mapa_de_riscos_v02_assinado.pdf (202.56 KB)

Anexo I - mapa_de_riscos_v02_assinado.pdf



Matriz de Gerenciamento de Riscos

1. Informações Básicas

Objeto: Contratação de Fundação para apoio ao projeto: “Estudo da Paisagem Marinha em Parques Eólicos Offshore (Seascape Wind) - FASE I”

2. Riscos Identificados

Nº	Risco	Causa do Risco	Fase	Alocado para	Nível do Risco
1	Avaliação inadequada de necessidades do projeto	Falhas na comunicação; Interpretação incorreta das necessidades.	Planejamento	Coordenação e equipe do Projeto	Médio
Impactos					
Contratação de serviços inadequados e insatisfação das partes interessadas.					
Ações Preventivas					
Realizar análises detalhadas das necessidades do projeto com a participação de todas as partes interessadas.					
Ações de Contingência					
Reavaliar e ajustar os requisitos e especificações, conforme necessário					

Nº	Risco	Causa do Risco	Fase	Alocado para	Nível do Risco
2	Subestimação de custos e recursos	Avaliação inexata de custos; Previsão inadequada de recursos; Fatores externos	Planejamento	Coordenação e equipe do Projeto	Médio
Impactos					
Orçamento insuficiente e atrasos no projeto					
Ações Preventivas					
Realizar análises de custos abrangentes e considerar fatores de contingência					
Ações de Contingência					
Reavaliar o orçamento, buscar financiamento adicional ou ajustar o escopo do projeto					

Nº	Risco	Causa do Risco	Fase	Alocado para	Nível do Risco
3	Desalinhamento com políticas institucionais	Falta de conhecimento das normas aplicáveis; Comunicação deficiente; Monitoramento insuficiente.	Gestão de Contrato	Coordenação e DPI/PROAD	Médio
Impactos					
Descumprimento das normas aplicáveis e perda de credibilidade institucional					
Ações Preventivas					
Revisar as políticas institucionais e garantir que todos os contratos estejam em conformidade					
Ações de Contingência					
Análise jurídica, por Procuradoria, para avaliar e resolver as discrepâncias, conforme necessário					

3. Acompanhamento das Ações de Tratamento de Riscos

Nenhum acompanhamento incluído.

4. Responsáveis / Assinantes

Equipe de Gestor/Fiscal do Contrato

Alex Cardoso Bastos
Coordenador do projeto

Fabian Sá
Fiscal do contrato