

# Matriz de Gerenciamento de Riscos

## 1. Informações Básicas

Número da Matriz de Alocação de Riscos	Responsável pela Edição	Data de Criação
27/2025	MARCOS VINICIUS CEZAR DE CASTRO	10/03/2025 14:28
Objeto da Matriz de Riscos		
Projeto CEFD (Centro de Educação Física e Desportos/Ufes)		

## 2. Histórico de Revisões

Nenhuma Revisão encontrada.

## 3. Riscos Identificados

Número	Risco	Causa do Risco	Fase	Alocado para	Nível do Risco (I x P)	Nº Item
R-01	Deficiência no planejamento orçamentário.	Subestimação dos custos ou falta de detalhamento na planilha financeira.	Planejamento	Administração	Alto	
	Impactos					
	1	Insuficiência de recursos para execução das atividades planejadas.				
	Ações Preventivas					
	P-01	Elaboração detalhada da planilha orçamentária, com revisão por especialistas em finanças. Responsável: ZENOLIA CHRISTINA CAMPOS FIGUEIREDO				
Ações de Contingência						
C-01	Realocação de recursos de outras atividades menos prioritárias ou busca por fontes alternativas de financiamento. Responsável: IVAN MARCELO GOMES					
Número	Risco	Causa do Risco	Fase	Alocado para	Nível do Risco (I x P)	Nº Item
R-02	Falha na definição de metas e indicadores claros.	Falta de alinhamento entre a equipe do projeto e os objetivos institucionais.	Planejamento	Administração	Médio	
	Impactos					
	1	Dificuldade em mensurar o sucesso do projeto e em prestar contas aos financiadores.				
	Ações Preventivas					
	P-01	Realização de workshops com a equipe para definição de metas SMART (Específicas, Mensuráveis, Atingíveis, Relevantes e Temporais). Responsável: ZENOLIA CHRISTINA CAMPOS FIGUEIREDO				
Ações de Contingência						
C-01	Revisão e ajuste das metas e indicadores durante a execução do projeto. Responsável: IVAN MARCELO GOMES					
Número	Risco	Causa do Risco	Fase	Alocado para	Nível do Risco (I x P)	Nº Item
R-03	Baixa adesão da comunidade externa às atividades oferecidas.	Falta de divulgação eficaz ou desinteresse da comunidade externa	Gestão de Contrato	Administração	Médio	
	Impactos					
	1	Baixa participação nas atividades, comprometendo os resultados esperados.				
	Ações Preventivas					
	P-01	Campanhas de divulgação ampla e segmentada, utilizando redes sociais, parcerias com escolas e órgãos públicos. Visitas presenciais às equipes de formação continuada das Redes Públicas e Privadas de Ensino, para fins de explicação e fomento ao projeto para a qualificação profissional dos envolvidos. Responsável: ZENOLIA CHRISTINA CAMPOS FIGUEIREDO				
Ações de Contingência						
C-01	Revisão das estratégias de divulgação e oferta de atividades gratuitas ou com custo reduzido para atrair público. Responsável: IVAN MARCELO GOMES					
Número	Risco	Causa do Risco	Fase	Alocado para	Nível do Risco (I x P)	Nº Item
R-04	Insuficiência de recursos financeiros para custear as inscrições e parcerias.	Arrecadação abaixo do esperado com atividades.	Gestão de Contrato	Administração	Alto	
	Impactos					
	1	Interrupção ou cancelamento de atividades planejadas.				
	Ações Preventivas					

P-01	Estabelecimento de parcerias sólidas com instituições públicas e privadas antes do início do projeto.			<b>Responsável:</b> ZENOLIA CHRISTINA CAMPOS FIGUEIREDO		
<b>Ações de Contingência</b>						
C-01	Busca por financiamento alternativo via editais de fomento ou redução de custos operacionais.			<b>Responsável:</b> IVAN MARCELO GOMES		
Número	Risco	Causa do Risco	Fase	Alocado para	Nível do Risco (I x P)	Nº Item
R-05	Dificuldades na gestão de contratos com a fundação de apoio.	Falhas na comunicação ou na execução das tarefas pela fundação.	Gestão de Contrato	Contratada	Médio	
<b>Impactos</b>						
1	Atrasos na execução das atividades.					
<b>Ações Preventivas</b>						
P-01	Reuniões periódicas com a fundação para alinhamento de processos e metas.			<b>Responsável:</b> ZENOLIA CHRISTINA CAMPOS FIGUEIREDO		
<b>Ações de Contingência</b>						
C-01	Contratação de auditoria externa para verificação dos processos.			<b>Responsável:</b> IVAN MARCELO GOMES		
Número	Risco	Causa do Risco	Fase	Alocado para	Nível do Risco (I x P)	Nº Item
R-06	Acidentes durante as atividades práticas.	Negligência, imperícia ou falta de treinamento adequado.	Gestão de Contrato	Administração	Alto	
<b>Impactos</b>						
1	Danos à saúde dos participantes e responsabilização legal.					
<b>Ações Preventivas</b>						
P-01	Treinamento em segurança para todos os envolvidos nas atividades práticas.			<b>Responsável:</b> ZENOLIA CHRISTINA CAMPOS FIGUEIREDO		
<b>Ações de Contingência</b>						
C-01	Implementação de protocolos de primeiros socorros e seguro para participantes.			<b>Responsável:</b> IVAN MARCELO GOMES		
Número	Risco	Causa do Risco	Fase	Alocado para	Nível do Risco (I x P)	Nº Item
R-07	Baixa participação de estudantes e professores nas atividades de formação.	Conflito de horários ou falta de interesse.	Gestão de Contrato	Administração	Alto	
<b>Impactos</b>						
1	Dificuldade em atingir as metas de formação inicial e continuada.					
<b>Ações Preventivas</b>						
P-01	Realização de pesquisas para identificar horários e temas de interesse.			<b>Responsável:</b> ZENOLIA CHRISTINA CAMPOS FIGUEIREDO		
<b>Ações de Contingência</b>						
C-01	Oferecimento de atividades em formato híbrido (presencial e online).			<b>Responsável:</b> IVAN MARCELO GOMES		
Número	Risco	Causa do Risco	Fase	Alocado para	Nível do Risco (I x P)	Nº Item
R-08	Falhas na infraestrutura CEFD.	Manutenção inadequada ou superlotação das instalações.	Gestão de Contrato	Administração	Médio	
<b>Impactos</b>						
1	Interrupção das atividades devido a problemas nas instalações.					
<b>Ações Preventivas</b>						
P-01	Realização de vistorias periódicas e manutenção preventiva das instalações.			<b>Responsável:</b> ZENOLIA CHRISTINA CAMPOS FIGUEIREDO		
<b>Ações de Contingência</b>						
C-01	Locação de espaços alternativos para realização das atividades.			<b>Responsável:</b> IVAN MARCELO GOMES		
Número	Risco	Causa do Risco	Fase	Alocado para	Nível do Risco (I x P)	Nº Item
R-09	Dificuldades na organização de eventos científicos.	Falhas no planejamento ou na captação de recursos.	Gestão de Contrato	Administração	Médio	
<b>Impactos</b>						
1	Eventos mal avaliados ou cancelados.					
<b>Ações Preventivas</b>						
P-01	Planejamento detalhado e antecipado dos eventos, com cronograma, divulgação e orçamento claros.			<b>Responsável:</b> ZENOLIA CHRISTINA CAMPOS FIGUEIREDO		
<b>Ações de Contingência</b>						
C-01	Parcerias com outras instituições para coorganização dos eventos.			<b>Responsável:</b> IVAN MARCELO GOMES		

4. Acompanhamento das Ações de Tratamento de Riscos

Nenhum acompanhamento incluído.

5. Responsáveis / Assinantes

Equipe de Planejamento

ZENOLIA CHRISTINA CAMPOS FIGUEIREDO

Autoridade competente

Equipe de Gestor/Fiscal do Contrato

IVAN MARCELO GOMES

Autoridade competente



UNIVERSIDADE FEDERAL DO ESPÍRITO SANTO

**PROTOCOLO DE ASSINATURA**



O documento acima foi assinado digitalmente com senha eletrônica através do Protocolo Web, conforme Portaria UFES nº 1.269 de 30/08/2018, por  
IVAN MARCELO GOMES - SIAPE 1679837  
Vice-Diretor do Centro de Educação Física  
Centro de Educação Física e Desportos - CEFD  
Em 18/03/2025 às 18:11

Para verificar as assinaturas e visualizar o documento original acesse o link: <https://api-lepisma.prod.uks.ufes.br/arquivos-assinados/1096172?tipoArquivo=O>



UNIVERSIDADE FEDERAL DO ESPÍRITO SANTO

**PROTOCOLO DE ASSINATURA**



O documento acima foi assinado digitalmente com senha eletrônica através do Protocolo Web, conforme Portaria UFES nº 1.269 de 30/08/2018, por  
ZENOLIA CHRISTINA CAMPOS FIGUEIREDO - SIAPE 2173380  
Diretor do Centro de Educação Física e Desportos  
Centro de Educação Física e Desportos - CEFD  
Em 18/03/2025 às 19:36

Para verificar as assinaturas e visualizar o documento original acesse o link: <https://api-lepisma.prod.uks.ufes.br/arquivos-assinados/1096209?tipoArquivo=O>